



中国铝业集团有限公司
ALUMINUM CORPORATION OF CHINA



中铝集团经营管理人才 锋刃计划培训班

中铝集团人力资源部
2019年7月

2019

锋刃计划培训班

第二期

Contents



序

锋刃
中铝

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE

序

2019年7月1日，是中国共产党建党98周年华诞，在这个特殊的日子，来自中铝集团旗下47家企业的54名学员和集团定点扶贫单位湖北省阳新县1名学员，在中铝集团人力资源部的精心组织和悉心指导下，汇聚到风景宜人的中国大连高级经理学院，参加了为期12天的“锋刃计划”培训。

满怀感恩珍惜之心。中铝集团自成立以来，经历了从“亏损王”到摸爬滚打、拳打脚踢、爬坡过坎的艰难发展历程，围绕供给侧改革和“三去一降一补”，运用“加减乘除法”综合改革施策，实现新旧动能转换，实现了中铝“破”与“立”的转型，已成为全球有色行业最大企业，实现了“股东增值、企业增效、员工增收”，这是中铝人奋发努力、开拓进取、日夜坚守、顽强拼搏得来的骄傲成果。学员们均已步入或即将步入不惑之年，能在中铝的跨越式发展中成就自身的价值，能施展才能，能顺势而为，作为中铝人，感恩！珍惜！

满怀空杯谦卑之态。“月盈则亏，水满则溢”，常怀空杯之心、常葆谦卑之态是人可贵的品质和胸怀，“吾日三省吾身”，不仅自省的是自己的过错和不当，更应该自省自身的骄傲和自满。学员们虽在各自的单位取得了一些成绩，但“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，人生是这样的博大精深，来到中大院，空杯！谦卑！

满怀成长改变之期许。“我的前半生，没有对错，只有成长”，步入中年的有志之士，内心是强大的，也是脆弱的，牵引学员们前进的是各自的价值观、人生观，是“初心”，是其内心的一“观”一“念”，而探索它的成长，磨练它的改变，是难能可贵的人生经历，步入新时代，期许成长！改变！

满怀干事创业之激情。学员分享和微党课是每天的必修课，在思想上交流碰撞，互通有无；“不忘初心、牢记使命”主题论坛是特色，党性修养和理论素养得到进一步提升；沙盘模拟和思维导图评比你追我赶，体验式教学新颖务实；“航天精神”“普朗精神”感人肺腑、催人奋进；晨读晨练强健体魄，羽毛球比赛精彩纷呈……学员们仿佛穿越到了大学校园的青葱岁月，再次点燃了干事创业的激情，热情似火、劲头十足，开启新征程，奋斗！拼搏！

相伴中大院，精彩正当时！



亲切

关怀
锋刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE



亲切 关怀

QIN QIE GUAN HUAI

中铝集团党组书记、董事长葛红林来到培训教室与学员们面对面沟通交流，了解学员的学习、生活情况，让学员们倍受鼓舞，激发了大家的学习热情和干事创业的激情。中铝集团党组副书记、副总经理敖宏参加了结业式，听取班级思维导图评比汇报，并激励学员学思践悟，提高政治站位，做好表率。



集团党组书记、董事长 葛红林



集团党组副书记、副总经理 敖宏

班级

概况
锋刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE



2019年中铝集团经营管理人才锋刃计划培训班（第2期）

2019.7.13于中国大连高级经理学院



来自中铝集团旗下47家企业的54名学员，汇聚到风景宜人的中国大连高级经理学院，开展了为期12天的“锋刃计划”培训。

开班日恰逢七一，“不忘初心、牢记使命”是班级学习的主旋律。



班委介绍

BAN WEI JIE SHAO



宣传委员：宁德刚



班长：张旭东



班委成员开会，及时传达集团领导重要讲话精神，定期研究班级活动及工作安排。



班委成员开会，及时传达集团领导重要讲话精神，定期研究班级活动及工作安排。



一组组长：毋宏波



学习委员：张美娟



班委合影



二组组长：姜良杰



五组组长：李刚

班长：张旭东

学习委员：张美娟

宣传委员：宁德刚



四组组长：魏建功



三组组长：王国军



六组组长：张建华

一组组长：毋宏波

二组组长：姜良杰

三组组长：王国军

四组组长：魏建功

五组组长：李刚

六组组长：张建华

第一小组

毋宏波 裴友民 王振强 倪保利 王清国
潘立峰 王庆余 邱阳 苏红 田丁丁

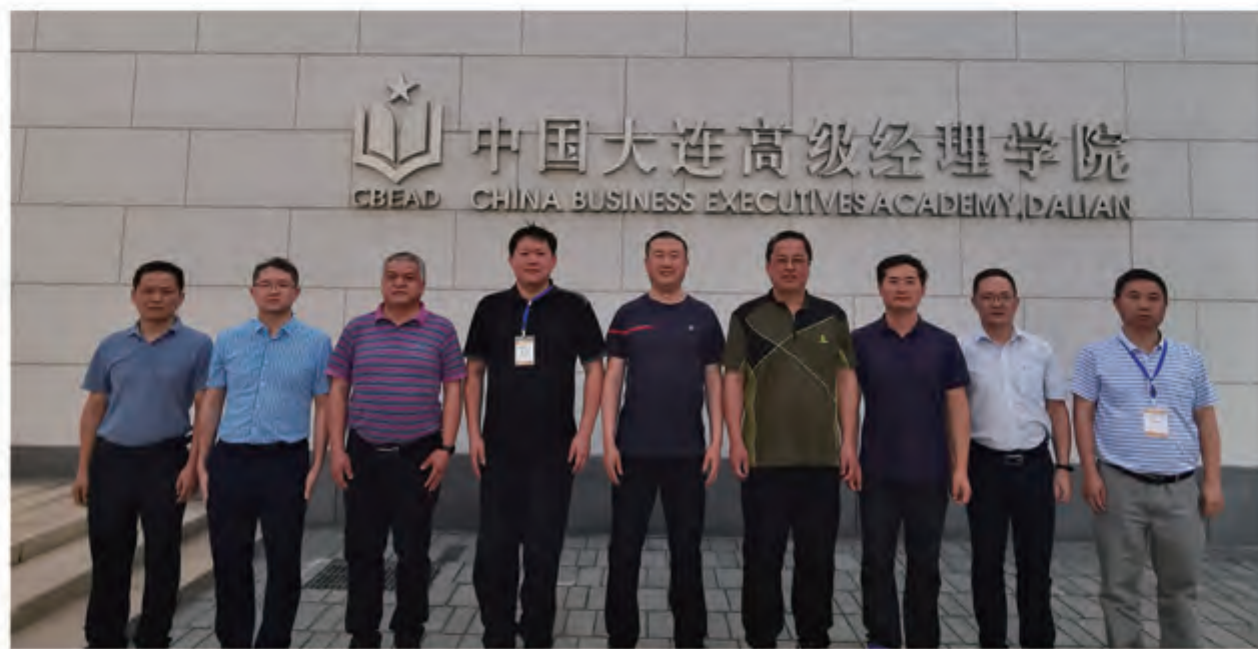


小组介绍
XIAO ZU JIE SHAO

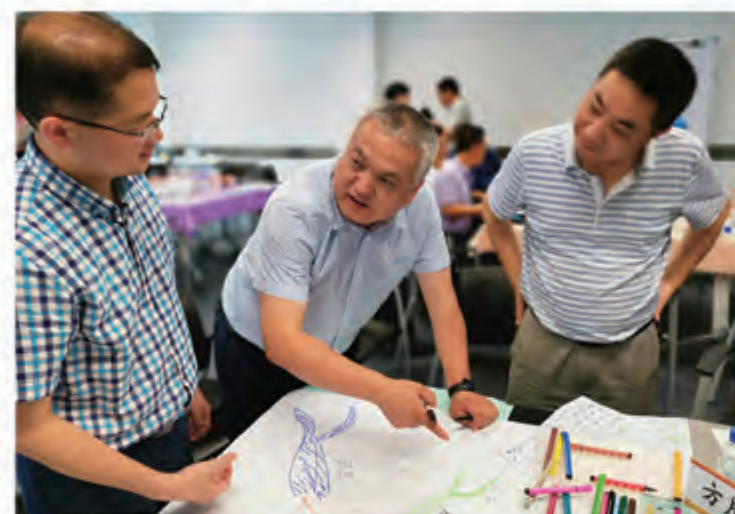


第二小组

姜良杰 王伟 舒伟
杨世勇 方胜兵 刘海涛
张旭东 路鹏 施洋



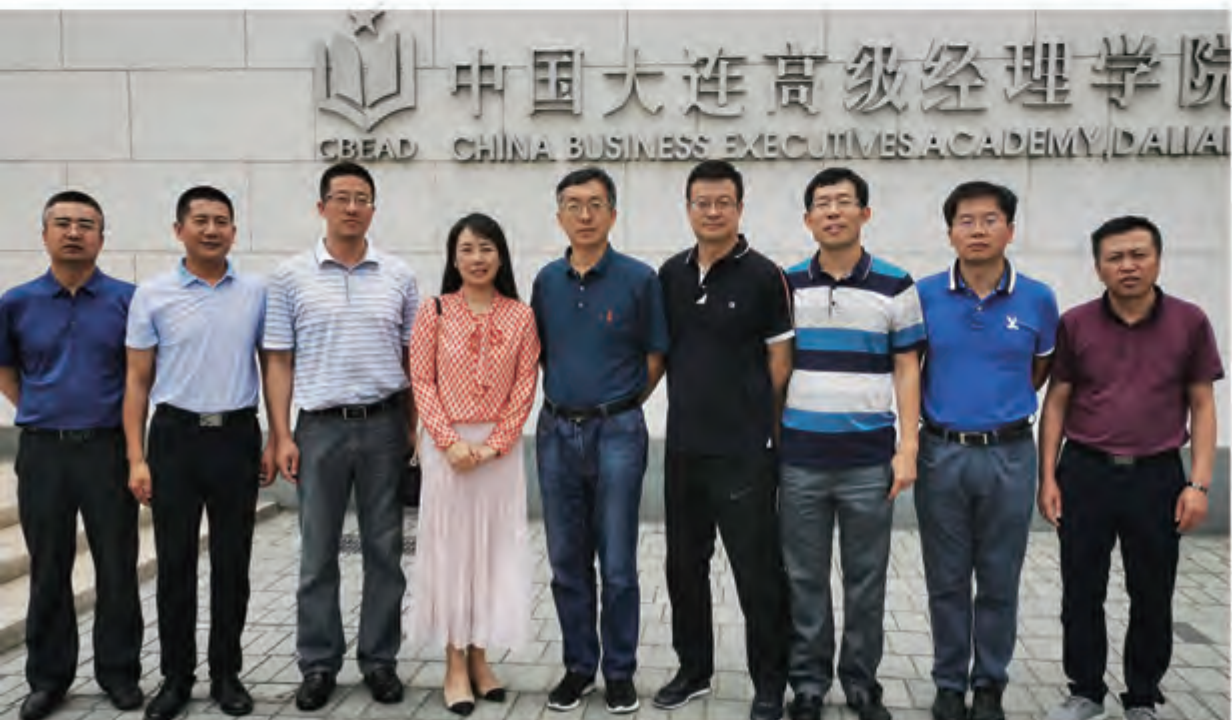
小组介绍
XIAO ZU JIE SHAO



第三小组

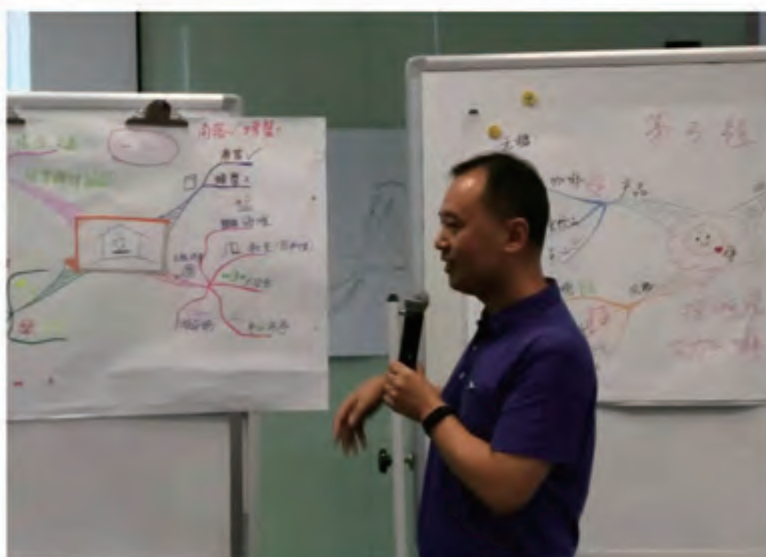
王国军 舒波 王成东
李万国 杨正科 郭建华
秦文忠 张美娟 蒋平化

小组介绍
XIAO ZU JIE SHAO





第四小组



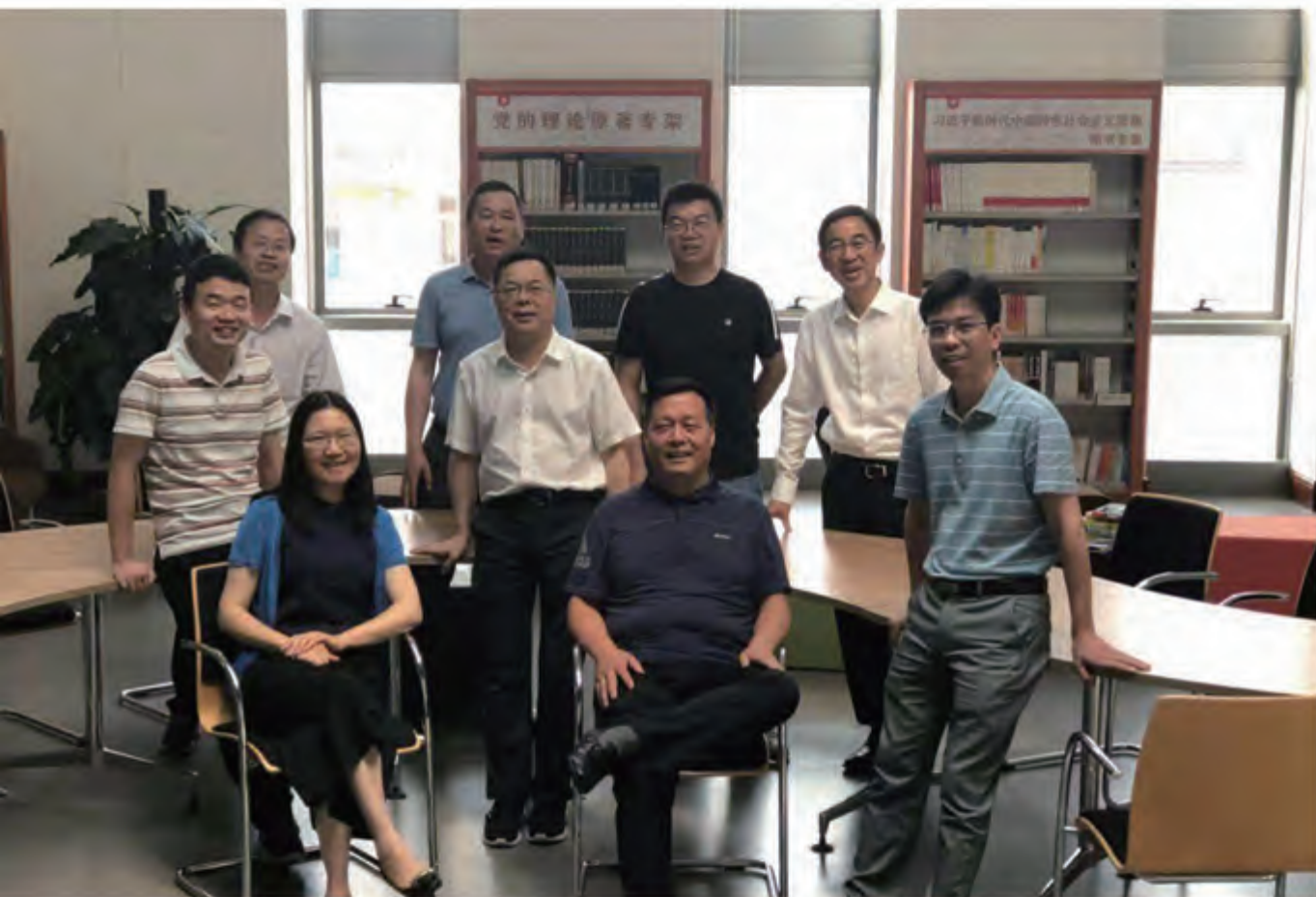
魏建功 柯友国 杨世龙
刘会杰 刘胜祥 李志坚
熊焱 杨征宇 薛云杰

小组介绍

XIAO ZU JIE SHAO



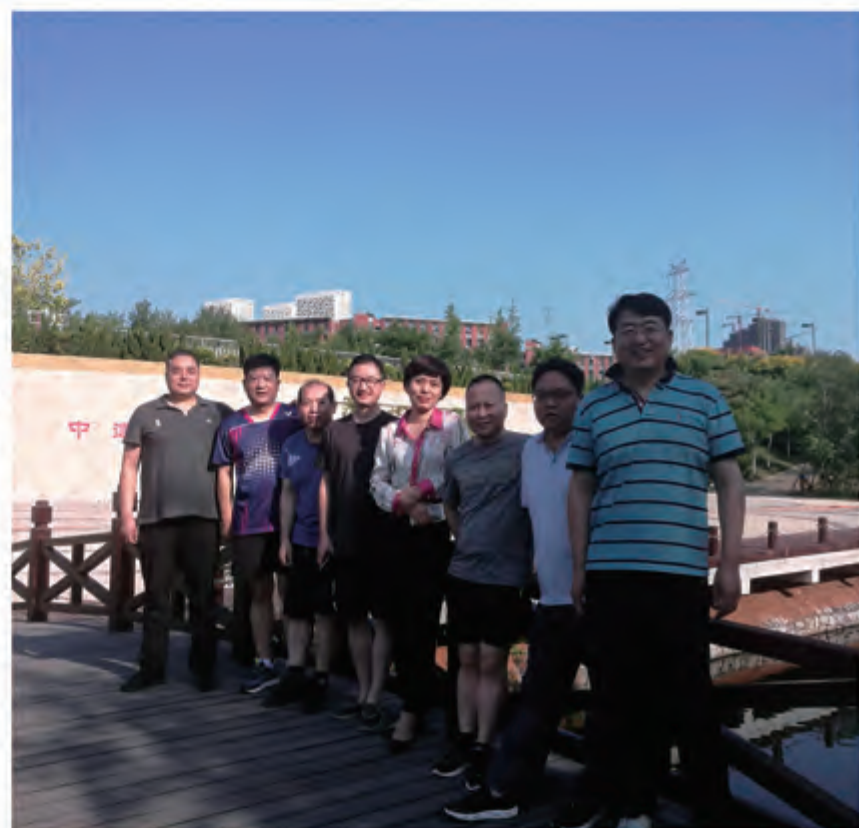
小组介绍
XIAO ZU JIE SHAO



第五小组

李刚 余永洲 任杰
吴海文 宁德纲 柴志信
朱志根 谢琪建 江杨

小组介绍
XIAO ZU JIE SHAO



张建华 杜树宇 张中云
高 娣 熊志伟 杨 堃
范安伟 韩朝峰 李维忠



第六小组

党建

引领
锋刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE



临时
党小组
LIN SHI DANG XIAO ZU



一组党小组



二组党小组



三组党小组



四组党小组



五组党小组

各党小组学习讨论如何更好践行习近平总书记国有企业重要论述



六组党小组

不忘初心
牢记使命

重温
入党誓词
不忘初心
牢记使命



在七一党的纪念日，班级开展了全体学员重温入党誓词、班级快闪合唱《我和我的祖国》、微党课、经验分享等活动，学习培训期间进行“不忘初心，牢记使命”党性教育。



歌唱快闪活动
《我和我的祖国》
GE CHANG WO HE WO DE ZU GUO



学员们齐声合唱《我和我的祖国》，表达爱国之情。



微党课
WEIDNAGKE

不忘初心 牢记使命
主题学员论坛
BU WANG CHU XIN
LAO JI SHI MING



6名学员参加“不忘初心、牢记使命”主题论坛，经全员投票评选，张旭东获一等奖，王清国、蒋平化获二等奖，熊焱、张建华、余永洲获三等奖。

名师

名师
锋刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE



师资介绍

SHI ZI JIE SHAO



01

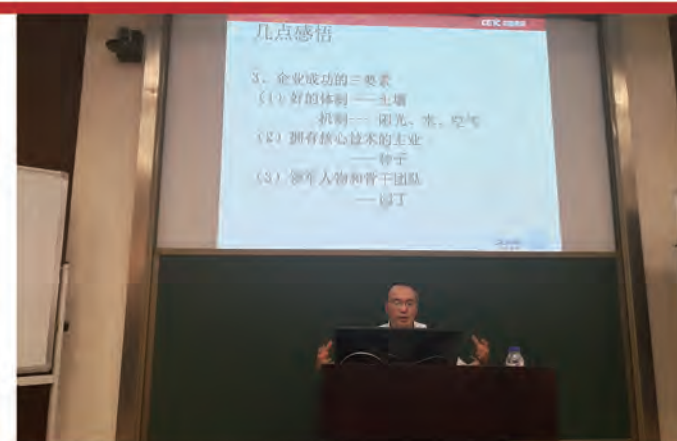
《不忘初心--中国共产党的光辉奋斗历程》 (2019.7.1)

授课教师：齐彪

齐老师是中共中央党史研究室巡视员（正局长级）、教授，全国中共党史学会常务理事，享受政府专家特殊津贴。是第十七届中央政治局第17次理论学习主要讲解人，多次参加中央交办的重大调研任务及研究课题，现仍担任一国家领导人每周一次党史讲课任务。

课程内容

课程回顾了中国共产党的光辉奋斗历程，进而阐明党和国家选择的道路及维护党的核心的重要意义。



02

《海康集团的国企改革与创新实践》 (2019.7.1)

授课教师：屈力扬

屈力扬，中国电科集团公司战略委员会改革与发展专委会副主任、海康威视公司董事，97年至今，一直担任总装备部军用计算机专家组专家。

课程内容

课程介绍了海康威视的发展历程及改革创新实践，对国有企业混合所有制改革及员工持股等热点话题进行了讲解，课件鲜活生动，引人深思。

师资介绍

SHI ZI JIE SHAO



03

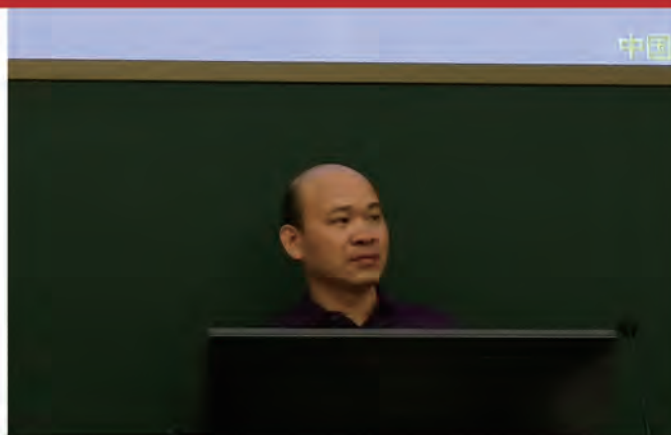
《切实加强党的建设，推进全面从严治党》
(2019.7.2)

授课教师：祝捷

祝捷，武汉大学法学院教授，博士生导师，珞珈青年学者，武汉大学党内法规研究中心副主任，湖北省人文社会科学重点研究基地武汉大学两岸及港澳法制研究中心执行主任等。

课程内容

课程从历史、法制建设视角，谈古论今，娓娓道来，阐述了加强党的建设、全面从严治党、加强党的政治建设的重要性、必要性和长期性，提出了一些新思想、新思维。



04

《精益成本管理》
(2019.7.3)

授课教师：曾爱民

曾爱民，厦门大学会计学博士，上海财经大学财务管理博士后，英国Durham University和澳大利亚 University of New South Wales(UNSW)高级访问学者。现担任浙江工商大学财务与会计学院教授、财务学系主任、研究生导师，担任多家上市和拟上市公司独立董事。主要研究方向为公司理财、成本控制与管理、资本市场会计。

课程内容

课程从精益成本管理的理念和思想，围绕成本管理与成本控制，讲解了作业成本法的基本思想、基本步骤、以及作业成本法、目标成本法管理、价值链与竞争优势等内容。

师资介绍

SHI ZI JIE SHAO



05

《供给侧结构性改革与行业走势分析》
(2019.7.4)

授课教师：张银杰

张银杰，中国人民大学博士，上海财经大学教授、博士生导师，上海财经大学、北京理工大学、四川大学、中南财经政法大学等数十家高校emba项目主讲教师。长期在清华和北大总裁班和上海浦东干部学院授课。在政府部门担任顾问和上市公司担任独立董事。

课程内容

课程围绕宏观经济周期和行业发展周期，分别对如何判断行业是否有投资机会，中美贸易战对中国的影响，经济学分析问题的方法，供给侧改革等问题进行了详细阐明。



06

《中层管理者成长路径--从管理者到领导者》
《企业创新管理与技术推动企业转型》
(2019.7.5)

授课教师：文金言

文金言，中国大连高级经理学院讲座教授，中国大数据专家委员会副主任，IBM美国总部行业应用总设计师，先后在IBM公司的前沿研究、设计开发、技术实施、客户服务、行业应用、解决方案设计和顾问咨询等部门工作，成功完成众多工程项目并多次获公司最高技术成就奖。

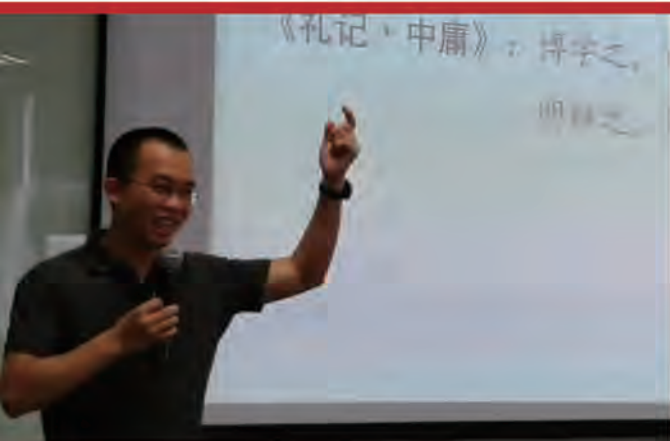
课程内容

中层管理者成长路径课程从管理者和领导者的区别、领导要素具有的共同特质、数字经济时代领导应具备的能力等多个视角讲述如何从管理者到领导者的转变。

企业创新管理与技术推动企业转型课程重点论述了在数字经济时代如何用数字技术推动企业创新及企业转型。

师资介绍

SHI ZI JIE SHAO



07

《视觉赋能与思维导图应用》
(2019.7.6)

授课教师：徐慈华

徐慈华，男，博士，浙江大学语言与认知研究中心博士生导师，符号与认知实验室执行主任，长期从事符号学、逻辑学和认知科学的研究。主持国家社科基金项目和教育部项目3项；作为骨干成员参与国家社科基金重大项目、国家自然科学基金项目和国家社科基金项目6项。

课程内容

未来世界最大的不变就是变，如何应对快速变化的世界？思维能力决定学习能力，学习能力决定适应能力。课程介绍通过知识可视化，增强人的记忆力、判断力、创造力，进而提高学习能力，以应对快速变化的世界。运用思维导图将致使有效链接，并加以分析，从而最大限度的实现创新。



08

《学习习近平总书记国有企业重要论述》
(2019.7.7)

授课教师：张欣

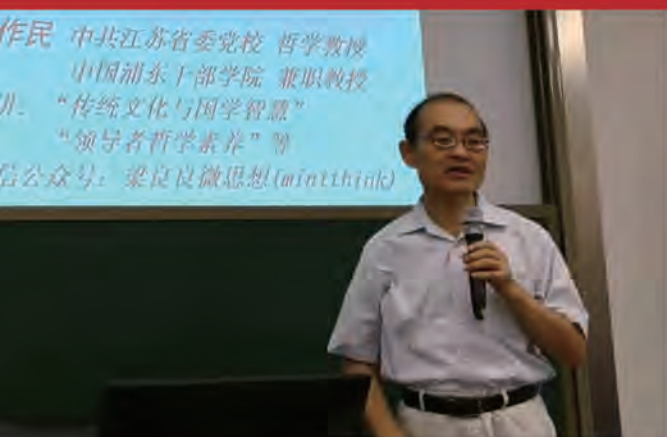
张欣，中国大连高级经理学院中国国有企业研究院副教授，经济学博士，入选辽宁省“百千万人才工程”。主持和参与多项国家级、省部级研究课题以及中央企业委托咨询课题，研究成果多次获国务院国资委领导批示，并被《中国工业报》《大连日报》等媒体转载。

课程内容

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，坚持以人民为中心的发展思想，加强国有企业党的领导和党的建设，坚定不移深化国有企业改革，供给侧改革、高质量发展新要求，更好发挥“六个力量”作用，建设具有全球竞争力的世界一流企业。

师资介绍

SHI ZI JIE SHAO



09

《创新思维与创新方法》
(2019.7.8)

授课教师：梁作民

梁作民，江苏省委党校二级教授、中国浦东干部学院兼职教授，长期担任清华大学企业总裁班、中国社科院在职博士班的主讲教授。2012年入选中组部“全国干部教育师资库”，2017年获得“全国干部培训好课程”。

课程内容

课程围绕重塑思维习惯、建立创新理念、跳出思维定式、拓展思维视角、提升思维智慧五个方面，用实例讲解如何改变思维习惯，多视角看问题，用全新的思维模式迎接信息化时代的挑战。



10

《沙盘模拟--VUCA时代的企业经营管理》
(2019.7.9)

授课教师：王伟东

王伟东，人合正道管理咨询有限公司首席运营官，国家行政学院 客座教授，首都师范大学客座教授，资深培训管理专家。是深受学员喜爱的“经验派讲师”。

课程内容

用沙盘推演的体验式教学模式，引导学员从心智认知、工作思维、工作重心、竞争策略四个方面体验企业经营在不断快速变化的环境下应对之策。

师资介绍

SHI ZI JIE SHAO



11 《航天精神》(2019.7.9)

授课教师：张攀

张攀，管理学博士，中国大连高级经理学院科研部副主任，中国国有企业研究院改革中心主任、副教授。主要研究领域包括国有企业改革、国有企业社会责任管理等。参与国资委“中国特色现代国企制度研究”等重大课题研究。

课程内容

通过大量珍贵的照片、视频及文字等资料，生动地展现航天人自力更生、艰苦奋斗、勇于攻坚、开拓创新、热爱祖国、无私奉献、勇于登攀的“航天传统精神”，这种精神来源于为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心和使命。



12

《国有企业投融资管理与资本运作实践》 (2019.7.11)

授课教师：潘朝金

潘朝金，中美嘉伦总裁，著名咨询专家，中国企业联合会客座教授、中国人民大学企业改制研究所特聘研究员、清华大学总裁班客座教授、北京大学EMBA主讲老师、北京大成律师事务所企业改制部主任。曾任大型国有企业集团财务总监和国内著名民营企业集团投资总监，在大型企业集团的高层管理岗位上有近20年的工作经验。

课程内容

课程通过分析中广核技、中交集团、华夏幸福等企业在资本运作方面的做法，讲述国有企业转型升级要解决四组关系，实现四个跨越。指出产融结合已经是国有企业普遍选择。



13 《商业模式设计与创新》(2019.7.12)

授课教师：吴革

吴革，对外经济贸易大学国际商学院会计系教授，博士生导师，中国金融会计学会第四届理事会常务理事，中国会计学会财务成本分会第六届理事会理事。数学理学学士、会计学硕士、金融学博士。

课程内容

课程剖析小米科技商业模式，从认识商业模式、商业模式的开发设计、商业模式运行的问题三个方面，用大量实例讲述了企业商业模式的选择和运作等相关知识，观点新颖，令人深思。

辛勤园丁
XIN QIN YUAN DING



马明阳（班主任）



马明阳（班主任）



牛江亭（带班主管）



牛江亭（带班主管）

班主任马明阳老师、带班主管牛江亭老师对培训全程管理、细致服务、悉心指导，学员体会到“家”的温暖。

学习

成果
锋刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE



分
组
研
讨
FEN ZU YAN TAO





体验式教学

TI YAN SHI JIAO XUE



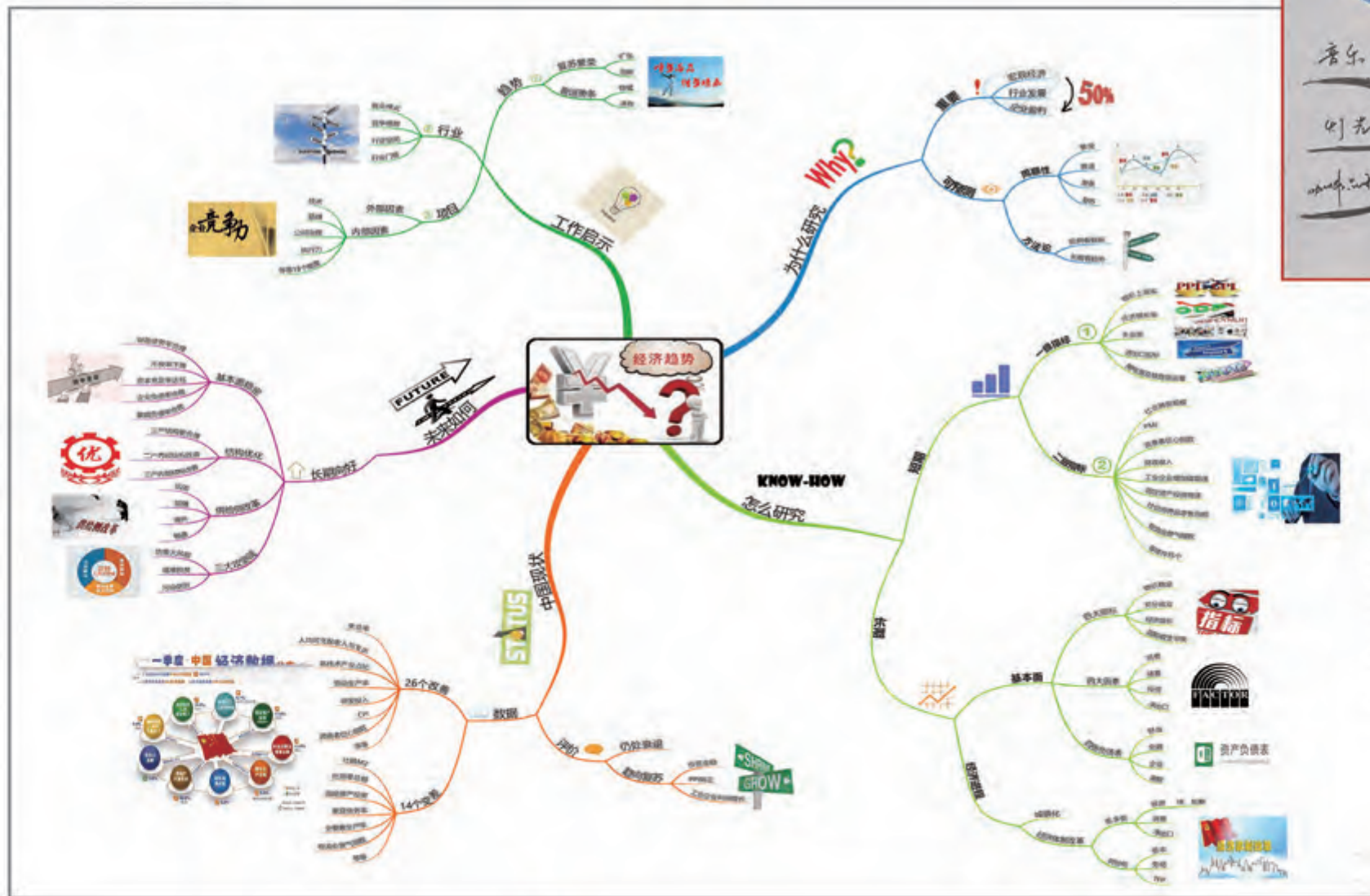
大航海！用沙盘推演的体验式教学模式，引导学员从心智认知、工作思维、工作重心、竞争策略四方面体验VUCA时代的企业经营管理之道。每个人都是自己的船长！

思维
SI WEI DAO TU
导图
参

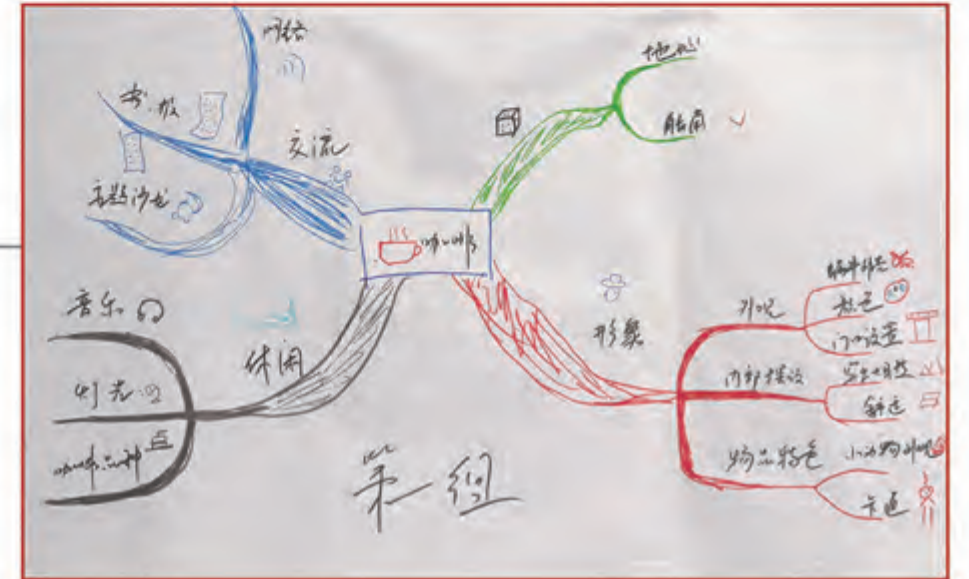
赛作品 《供给侧改革与经济走势分析》



一组参赛 田丁丁



手 绘作品 SI WEI DAO TU

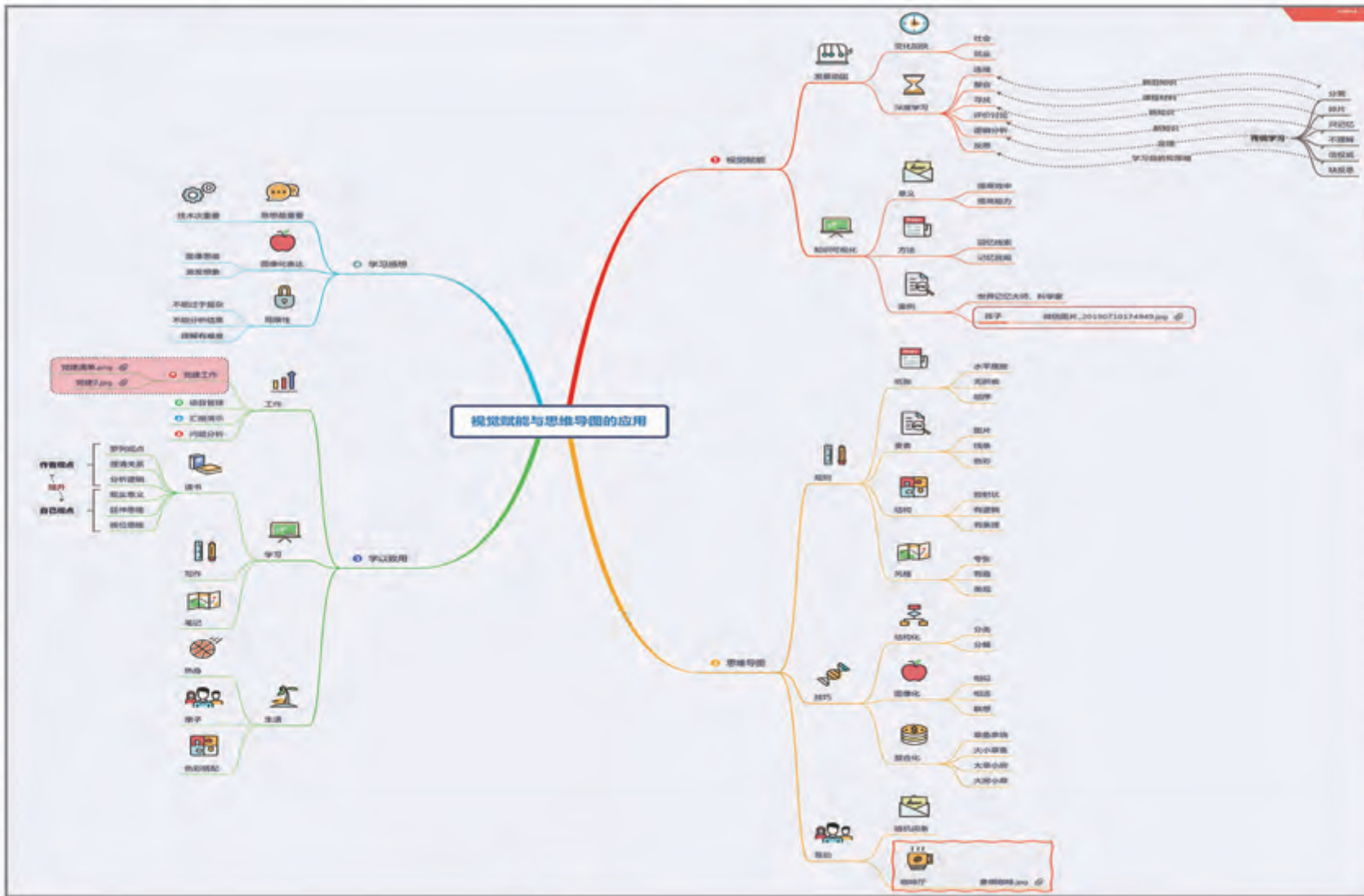
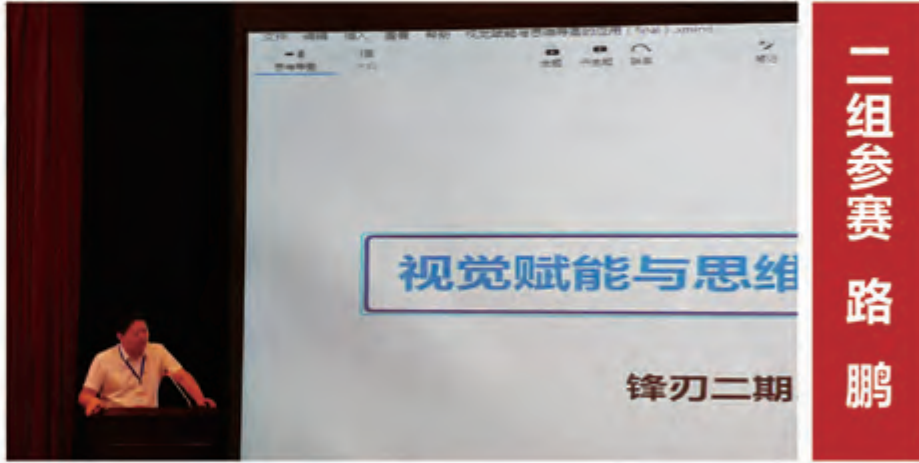


咖啡屋经营模式思维导图
第一组手绘作品

思维
SI WEI DAO TU

参

赛作品 《视觉赋能与思维导图的应用》



手 绘作品 SI WEI DAO TU

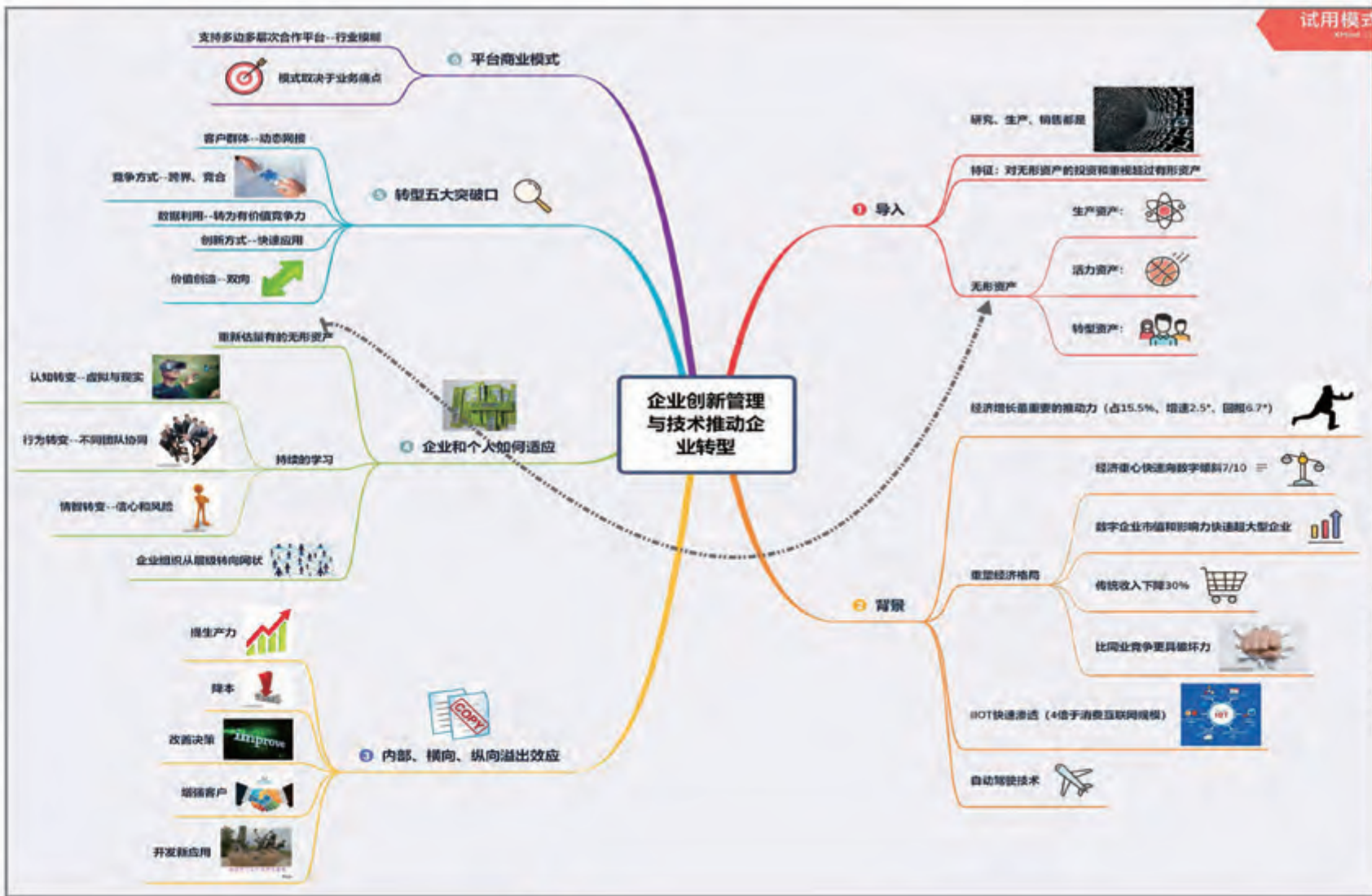


咖啡屋经营模式思维导图
第二组手绘作品

思维
SI WEI DAO TU

参

赛作品 《企业创新管理与技术推动企业转型》



手 绘作品 SI WEI DAO TU



咖啡屋经营模式思维导图
第三组手绘作品

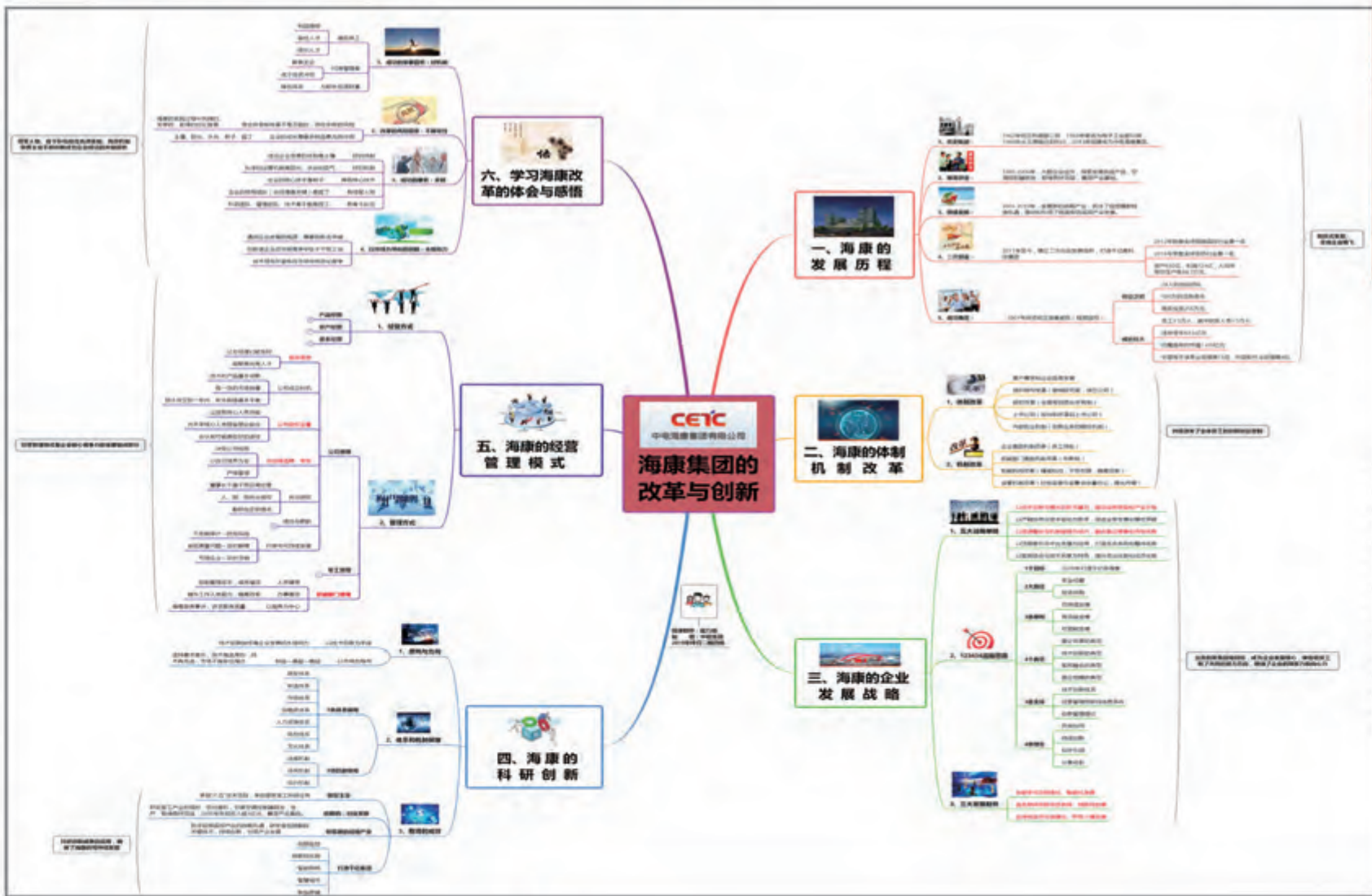
思维
SI WEI DAO TU

参

赛作品 《海康集团的国企改革与创新实践》



四组参赛 杨征宇



手 绘作品 SI WEI DAO TU



咖啡屋经营模式思维导图
第四组手绘作品

思维
SI WEI DAO TU

导图

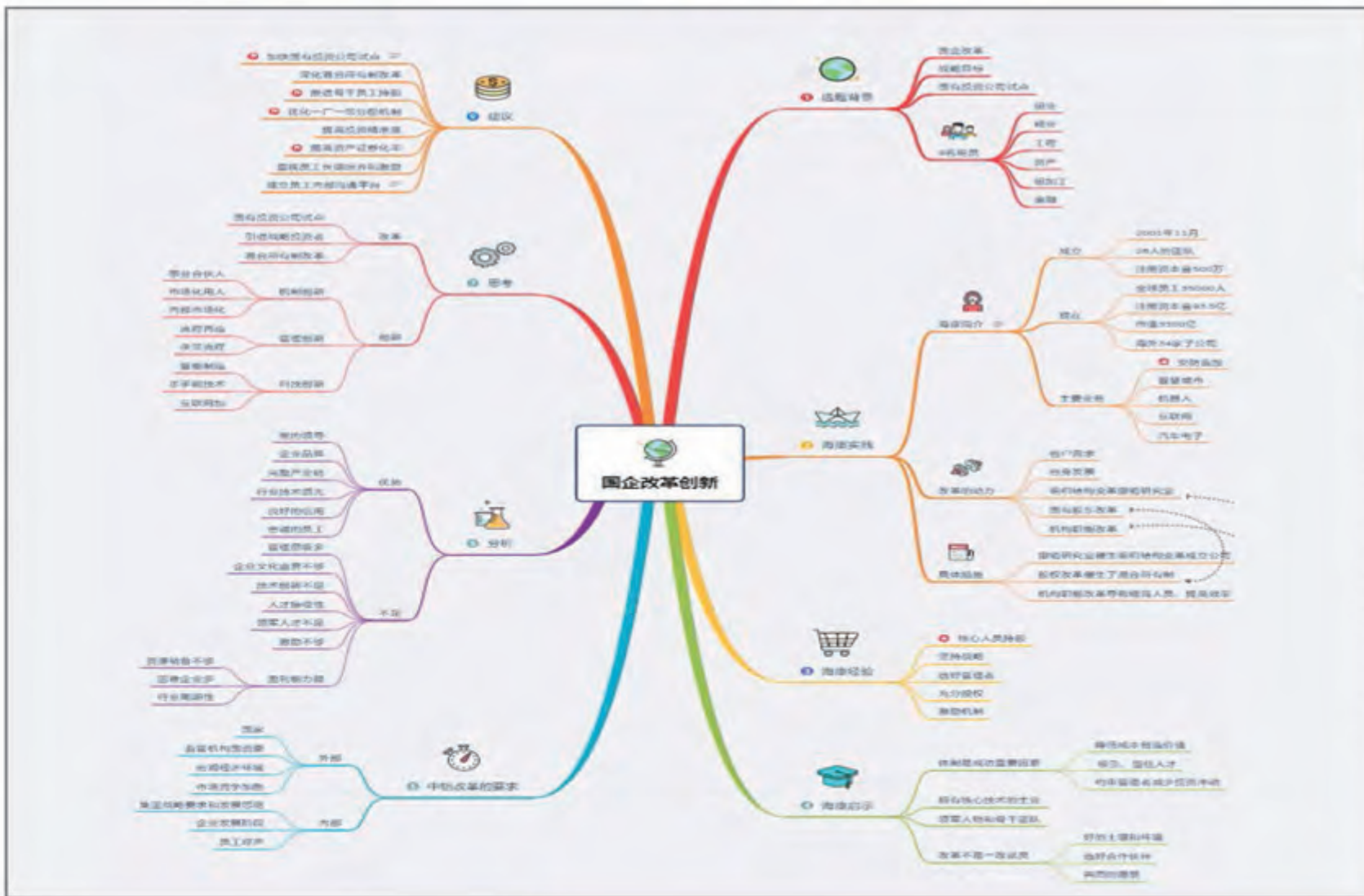
参

赛作品

《国企改革创新》



五组参赛 余永洲



手 绘作品 SI WEI DAO TU



咖啡屋经营模式思维导图
第五组手绘作品

思维
SI WEI DAO TU

参

赛作品

《供给侧结构性改革》



六组参赛 熊志伟



2019年第二期锋刃班第六组

手 绘作品 SI WEI DAO TU



咖啡屋经营模式思维导图
第六组手绘作品

实地教学

SHI DI JIAO XUE

参观大连船舶重工集团，与“大船”近距离接触，现场感受震撼，增强了学员的民族自豪感。





与教师交流
YU JIAO SHI JIAO LIU



普朗精神

迪庆有色董事长、党委书记 张旭东

“面对强大的对手，明知不敌，也要毅然亮剑，即使倒下，也要成为一座山，一道岭！”两次的“锋刃”培训班让我更深的感受到“励精图治、创新求强”的中铝亮剑精神，理解了学习才能强国，新知识是建设一流铜矿山的源动力。

2019年，迪庆有色始终坚持把党的建设摆在首位，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，将党建与生产经营深度融合，扎实开展“三大攻坚战”“两带两创”和“管理提升”，上半年公司已累计生产精矿含铜26200吨，实现利润3.6亿元的新业绩。这是继2018年创下中铝集团单体井采铜矿山新纪录，实现规模效益雏形彰显，完成中铝重大项目“干一个、成一个、赢一个”的高要求，被评为“云南省五一劳动奖状”后的又一个新速度。它充分彰显了迪庆有色人“不忘初心、牢记使命”，坚韧拼搏、忠诚担当、开拓创新的斗志。

“海拔高、追求更高，缺氧气、不缺志气”是普朗人在3500米海拔的励志追求。下半年，公司将继续高扬党建之“帆”，筑“根”树“魂”，坚持以党建为引领，坚决完成上级下达既定目标和任务，展示迪庆有色“拥护核心、心向北京”的政治觉悟。



普朗精神
PU LANG JING SHEN

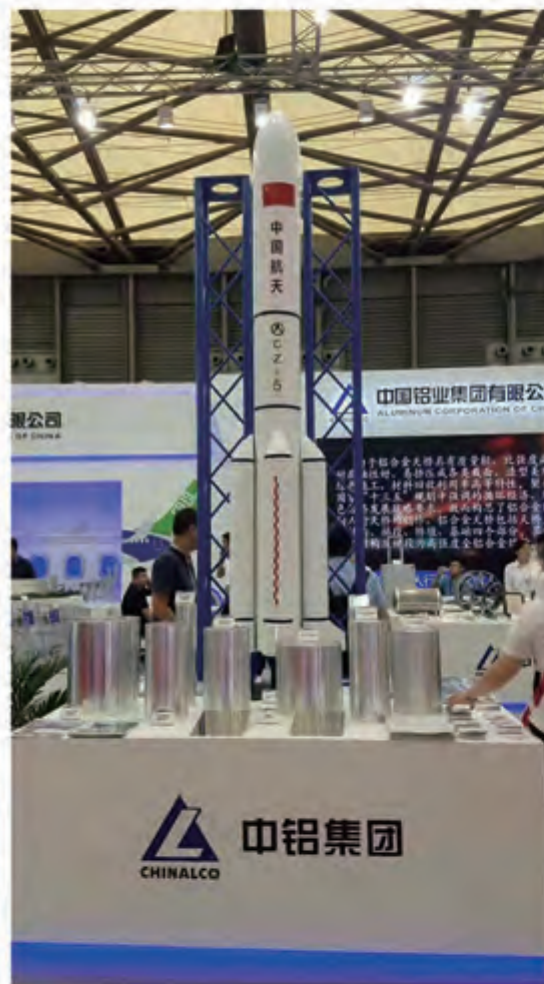
张旭东

航天精神

HANG TIAN JING SHEN

王国军

航天精神



一年来的变化感言

中铝集团首席工程师
东轻公司副总工程师 王国军

一年前参加“锋刃计划”培训时，正是我困惑的时候，因为我本科、硕士和博士专业都是材料类，没有系统的经营、管理、会计、金融、党务类知识，有的也是碎片化和零散的。“锋刃计划”的培训让我结识了众多名师大家以及一群优秀的同学，在聆听报告、交流讨论问题的过程中受益良多，补强了我知识体系的短板，从一个科研人员逐步转身为团队领军人和优秀的管理者，心灵也得到了彻底的洗礼和升华。

在2018年里，我带领团队完成了两个型号配套项目、一个国际标准的立项，两个国家重点研发项目和30多项省部级研发课题，为“嫦娥四号”“国产大飞机”等重点型号提供了关键材料。在原来国家技术中心的基础上，组建了研究院，专注新材料研发和创新。企业业绩指标保持了连续三年增长的好势头，2019年度1-6月经营指标也完成的非常好。

除了业务之外，我目前正在思考三个方面的问题：一是中美贸易战背景下，从哲学层面考虑如何提升铝加工企业的竞争力；二是如何更好地做到关键材料的自主可控和进口替代；三是科研人员的压力调控和心理疏导。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



一组：倪保利

从青藏高原来到美丽的海滨城市大连参加培训，吸足了氧气，收获了知识，拓展了思路，结识了朋友。唯有在以后的工作中加以运用。我深信中铝集团在全体员工的共同努力下必将蓬勃发展，再创辉煌。



一组：王清国

第二次参加中铝集团“锋刃计划”培训，感受颇多，中铝集团为我们的成长付出了太多，作为单位的一分子，无论处在何种岗位，我们都应将主人翁意识溶于血液、铭记在心，在工作中充分弘扬正能量，与单位荣辱与共，为单位的发展作出应有的贡献。



一组：苏红

精彩的课程设计，多样化的教学模式，深入浅出的讲解，经典的案例分析，丰富的微党课内容，培训生活紧张而充实。学习思考、感悟收获，让我用更开阔的视野、创新的思维去审视自身的工作，在实践中不断反思、不断总结、不断改进、不断提高。



一组：田丁丁

党的建设除了政治作用外，更应该与企业经营紧密融合，以增强企业竞争力、实现国有资产保值增值作为指导基层党组织的出发点和核心目的，充分发扬党建工作作为国有企业的“根”和“魂”的独特优势。



一组：潘立峰

此次培训，从加强党建、领导力、创新思维、经济形势以及关于习近平新时代中国特色社会主义思想的重要论述等内容，使我们得到提高，也为我们进一步做好各项工作提供了理论和方法上的指导，感谢中大院、感谢中铝集团！

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



一组：裴友民

时隔一年，再次来到美丽的中大院参加培训，正值全党开展“不忘初心，牢记使命”主题教育活动，结合这次培训，通过党性修养、创新能力、管理实践的学习，对“不忘初心，牢记使命”的深刻内涵有了更深入的理解，改革创新意识得到进一步提升，理想信念得到进一步加强，只要不忘初心、继续前进，只要勇于变革，勇于创新，中铝集团“建设具有全球竞争力的世界一流有色金属企业”的战略目标、中华民族伟大复兴的“中国梦”就一定能够实现。



一组：邱阳

有幸第二次参加中铝集团“锋刃”培训学习，我深深认识到培训的重要性，培训就是企业给予的最大福利，通过培训使我增长了见识，更新了知识，突破了自己，扩大了朋友圈。在今后的工作中，我也会把培训中所学的知你，所悟的感受加以应用，并不断总结提高。



一组：王庆余

再次参加“锋刃”培训，使我更深刻地感受到高质量培训的重要性，一次培训就如同职业生涯中的一次加油充电，是自己获得继续前行的动力；也如同设备的一次更新换代，使自己抛掉落后的经验，填充新的知识和方法，带着更好的状态投入到今后的工作中。同时，培训也给了我们一次难得的机会，去反思总结，去交流探讨，去开阔视野，去创新思维。



一组：王振强

通过参加“锋刃计划”培训，使我开拓了视野，增长了见识，在党性修养、创新能力、管理知识和执行力等方面都得到了很大的提升。通过与老师和学员间相互交流，进一步提高了对经济形势及企业发展的认识，拓宽了思路，增强了团队协作的能力，更加坚定了实现中国梦、中铝梦的理想信念。



一组：毋宏波

锋刃培训2018年侧重管理，今年重在党建、重在经营、重在创新。下一步我们深度结合“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，在学而信、学而用、学而行方面，在政治素养、思想境界、探索精神、管理之道、工作成效等方面持续提升。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



二组：路鹏

盛夏七月，再次来到中大院，聆听了各位专家老师的授课，对我来说是一次难忘的充电机会。我最大的收获是，更加明确了“学无止境，成功需要终身学习”的道理。一是要放平心态，通过学习交流探求多变市场中新规律、新方法；其次每天坚持读书，拓展自己的知识面，更好的提升自己。



二组：姜良杰

成系统的课程体系使相关管理知识有了自己更深层次的理解，虽然步伐不大，但坚定、有力，学习的知识要运用到实际工作中才有实际意义，要将所学、所悟分享给同事，和同志们一道为实现集团高质量发展目标贡献力量。为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，是中国共产党人的初心和使命，“不忘初心、牢记使命”就像我们无论走多远，都不能忘记来时的路，忘记了初心与使命就忘记了回家的路。必须坚定地把新时代中国特色社会主义思想转化为推进改革发展、落实各项工作的实际行动，把初心使命变成我们大家锐意进取、开拓创新的精气神和埋头苦干、真抓实干的自觉行动。



二组：方胜兵

盛夏的7月，我很高兴参加了2019中铝锋刃2期培训班学习，通过聆听了老师的理论授课和鲜活的案例分析，使我升华了思维观念、拓宽了知识领域、提升了能力境界、增强了危机意识，让我受益匪浅。在今后的工作中，我要不断加强学习切实提高自己精益化管理水平，以新观念、新思路、新方法投入到工作中。



二组：刘海涛

来时满怀激情，走时信心满满，课堂“理念”、“工具”的吸收，展望回岗后的冲动，是强化团队，是授业团队，或是引领团队，都将给自己和团队补充许多珍贵的营养。感谢公司，感谢中大院！

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



二组：施洋

第二次来到中大院，看到好多上届的同学，大家又能在一起共同学习提高，真的非常高兴。这次的收获有很多，印象较深的是“思维导图”这个工具，我要在日常中勤加练习，回去后传授给我的团队，让大家利用这个工具，在工作中发挥作用。最后，感恩集团提供了这么好的学习机会。



二组：舒伟

通过回炉学习，开拓了视野，体会了新思维、新方法，学习了新管理工具。微党课、爱国主义教育和党性修养课程学习使自己的思想政治素养得到了进步和提高。这种再回炉，就是对自己的再炼一炼，再锤一锤。以后在工作实践中，要立足自己岗位实际，学以致用，努力去思考、体会和用起来。感谢集团公司给予的宝贵学习机会。



二组：王伟

深刻领悟中铝集团锋刃培训主旨，珍惜学习机遇，入脑入心，“在真学真信中坚定理想信念，在学思悟践中牢记初心使命，在细照笃行中不断修炼自我，在知行合一中主动担当作为”。



二组：杨世勇

七月一日，我再一次来到中国大连高级经理学院，参加第二期“锋刃计划”培训学习。通过两周的认真学习和实践活动，我切实感受到了自身在管理理论、专业知识、业务修养等方面都得到了比较明显的提高。在今后的工作中，我要坚持学习，不断提高自己的专业能力、管理能力，学以致用，以实际行动践行初心、担当使命，为集团高质量发展贡献力量。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



三组：张美娟

“学而不思则罔，思而不学则殆”，带着问题来学习，通过学习去深入思考，从而提高解决问题的能力，才能做到学思悟践，知行合一。感悟来自《不忘初心-中国共产党光辉历程》和《切实加强党的建设，推进全面从严治党》的思考，作为一名党员干部，必须时刻作到知进退、明得失、懂取舍、守底线，一旦开始膨胀、迷失自我，就会滑向危险的境地。感悟也来自《海康集团的国企改革和实践》，海康始终坚持企业化运作的科研体制改革方向和以技术创新为核心的发展战略，对于我所在的设计院，如何打造“杀手锏”技术，启发我更多的思考。珍惜这些天难得的学习记忆，珍惜由此给我带来的改变。



三组：秦文忠

在优美的中大校园经过两周的学习生活，有投入也有产出，收获了知识、友谊，调整了心态。如何消化并将知识运用到日常工作中，唯有付诸实践，并在实践中不断改善自我、影响别人，能做到这点也就不虚此行了。



三组：李万国

通过两天的航海模拟创业，深刻体会到企业运营中战略规划、成本控制、营销及资金运作等各个环节的重要性，还领悟到，企业运营中沟通、坚韧是基础；团结、协作是核心；决策、运作是关键。不论游戏还是实战，只要全身心投入了、努力了、拼搏了、就会有收获。



三组：郭建华

我所在的单位正在推广精益生产管理。今天听了浙江工商大学曾爱民教授的精益成本管理，似曾相识，课程讲解的是成本管理的一种理念和思想。同一类产品，按照业务顺序细分成各个作业，按照作业消耗的资源进行精准计算。在公司生产的众多产品中，识别出该产品是否真正为公司的效益做正贡献，为管理提供决策依据。该理念与公司正在推广的“阿米巴经营”异曲同工，且为阿米巴经营提供了成本核算的方法和思路。同时，也丰富了精益生产管理覆盖的内容。



三组：杨正科

通过近期的学习，我们学到的与其说是丰富的知识和开阔的视野，不如说是一些先进的理念或是思考问题的方法。老师为我们打开的是一扇知识和思考的大门，而更重要的是我们要掌握处理问题、解决问题的方法，要学以致用，融会贯通，勤于思考，善于思考，把所学到的知识真正应用于解决实际工作中遇到的各种困难和问题。



三组：蒋平化

加入中铝集团锋刃培养计划以来，有很多感触。感谢集团提供的培训机会，整个培训周密清晰、体系完整。2018年培训侧重于知识和理念，补充了自己在学习工作中缺乏的一些短板，比如企业项目管理、风险控制、数字技术和企业创新、管理思维变革等。2019年的培训侧重提高思维认知能力，用多样化的教学形式加深了学员的认识。知己，知天地，知众生。人生的境界由此豁然开朗。



三组：王成东

锋刃二期十二天的培训在紧张忙碌中结束了，感谢集团党组和中大院为我们提供的学习交流平台。培训班恰在“七一”开班，我们重温入党誓词。通过培训，受益匪浅，树立了终生学习的理念，思想上得到了升华，素质得到了提高。回到工作岗位后，我要在实践中学以致用，用加倍的努力工作来为企业转型升级、改革创新、高质量发展贡献力量。



三组：舒波

短短十二天的系统学习，从党的建设到国企改革，从宏观经济分析到管理工具应用，让我增长了见识，开阔了眼界。我们来自天南海北，回到自己的企业后，将发扬航天精神，勇于担当，抓好落实，为中铝基业长青做贡献。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



四组：柯友国

学然后知不足，以学促用。以党建引领，坚定理想信念；以学习管理规范，提升行为能力；以学习领导艺术，提升团队融合水平；以学习基本理论，拓展知识视野。跨界学员，跨度提升。



四组：杨征宇

在这十多天紧张而充实的求学日子里，丰富的课程，博学的老师和志同道合的同学们都给了我不一样的感受。提升党性修养，引导开拓性思维，分析行业经济走势，分享成功案例等等课程使我受益匪浅，所学知识将是我今后人生中的财富。



四组：刘会杰

今年通过思维导图训练，沙盘模拟工具演练，还有创新思维、精益成本、产融结合、商业模式等科目的学习，真是越学越有紧迫感，在返回岗位后，我应更加努力学习，以学引思，以学代干，尽快提升自己能力。



四组：刘胜祥

本次学习，课程安排紧凑、丰富，授课老师从不同的层面、不同的角度对党的光辉奋斗历程、党的使命、国家经济政策、企业管理、个人自身素质提高等进行了讲授。授课精彩纷呈，结合大量的实例和对案例的分析、解读，拓展了知识结构，更新了知识储备，开拓了思考的深度和广度，对自己的理念是一次冲击、洗涤和升华。



四组：杨世龙

学习党的光辉历程和党建理论，守初心、担使命；学习先进经验，对标差距抓落实；学习创新理论，开拓进取敢为先；学习创新思维，转变思路寻突破；学用结合，创新提升。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



四组：熊焱

七月盛夏初，重返中大院，战友重逢，同学新识，共启锋刃二期学习。接受新理念、学习新知识、启发新思维、实践新方法、交流新经验、启迪新思考。面对不断变化的世界，不断变化的社会，不断变化的形势，唯有不忘初心，牢记使命，学习成长，永远在路上……



四组：李志坚

中铝集团高度重视对人才的持续培养
从党建到企管，从宏观到微观，从理论讲授到体验教学，课程设置得丰富、紧凑、生动、接地气，培训的过程就是自由发散的思考过程；学员来自集团本部和各个板块，专业五花八门，经历各不相同，培训同时也是思想火花碰撞交锋的过程。通过培训，既接受到前沿的、丰富的知识，也体验到的不同思维方式，交流互动的成效十分显著。

通过培训，更深刻体会到集团“4+4+4”发展战略的意义，更充分认识到集团对深化改革、转型升级发展的坚强决心，增强了自己对集团优强发展的信心。



四组：薛云杰

二是通过学习，进一步开阔了思路，建立了系统思维和理念。特别是学习了习近平总书记关于国有企业的重要论述、精益成本管理、思维导图、沙滩模型等内容的学习，受益匪浅。

三是在今后工作中，要学以致用，进一步加强党建与业务深度融合，加强自身学习，掌握科学的方法和工具，为集团向世界一流迈进贡献力量。

在组织的安排下，我再次来到美丽的大连，进行了为期两周的系统学习，感受颇深。

一是集团党组对年轻干部培养的力度不减。在去年的基础上，集团今年进一步细化了培训方案，培训内容更贴近工作实际，培训方式更加灵活，培训效果更为明显。



四组：魏建功

个人体会本期培训有四个变化：一是课程设置更趋合理紧凑；二是教学内容更具有针对性；三是师资力量进一步加强；四是教学互动和同学交流效果明显提升。

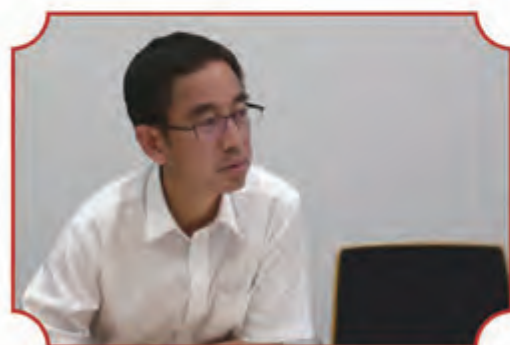
通过两周的紧张的学习，深刻体会到从管理者提升到领导者应该具备的素质和技能，更新了本人的传统思想和观念，进一步启发了创新意识、创新思维，学会了思维导图工具的使用，更有助于本人在今后的管理实践中去思考如何提高团队的创造力、创新力和生存能力，在新大航海时代立于不败之地。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



五组：柴志信

融入大学堂，增添新知识，拓展新思维，学习是提升个人智慧和素养的源泉，我要将这次在锋刃班上的收获，运用到工作点点滴滴，不忘初心，牢记使命，推动企业健康发展。



五组：宁德纲

新进中铝大家庭，初次参训，受益匪浅。课程切合当前形势、任务，贴近企业及学员所需，启迪思维、学有所得；学员相遇、相识，沟通交流，促进共学、共享、互鉴，增进共识，学有所获。



五组：吴海文

欣喜再入教学一流、环境幽雅的中大院培训学习，收获颇多，感悟很深，无论是理论素养、党性修养，还是思维智慧和创新能力都有大幅提升，更加坚定了我增强“四个意识”和做到“两个维护”的决心。



五组：任杰

学习是更重要的工作。通过锋刃计划学习，开阔了视野，增长了见识，学到了好多新思想、新知识、新管理、新方法，对我们今后工作中解放思想、创新管理，不断提升管理能力、管理艺术、管理水平，更好地服务新时代集团改革创新转型升级伟大实践具有战略意义。



五组：谢琪建

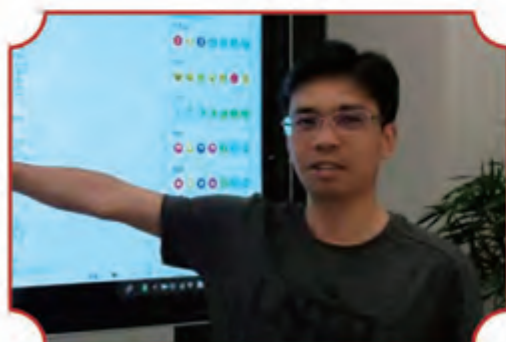
有幸再次参加锋刃计划培训，通过学习、交流、互动、协作，接收了新事物、新知识、新思维、新举措，丰富知识面的同时，进一步提高了自己的党性修养和业务修养，增强了做好工作的能力和信心。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



五组：江杨

互联网与全球化的“大航海时代”，波云诡谲，有梦想，敢拼搏，坚持到底，最终赢取胜利！不忘初心，牢记使命，不断探索前方的新大陆，为实现中国梦努力奋斗！



五组：朱志根

通过十几天紧张而又有序的学习和生活，我感动受益良多。一位位精彩授课的名师，一个个生动典型的案例，一番番激烈的研讨，无不深深地感染着我，无不时刻启发我内心深处的思考，仿佛一瞬间就充实了头脑，开阔了视野，更加明确自己的工作角色和努力的方向！



五组：余永洲

临江仙

中铝新篇宏绘，合金锋刃又逢。
中大院里学风浓。煌煌灯影下，
不敢忘初衷。

改革思维实践，创新运作赫丰。
航海时代自从容。学用宜相长，
家国著新功。



五组：李刚

VUCA时代最大的确定就是不确定性。在这样一个不确定的时代，管理者、领导人综合能力的培养和训练更为重要。“大航海”的沙盘演练结束了，但这绝不仅仅是个游戏，本次培训的课程也完成了，好多东西余音绕梁，回味无穷。

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



六组：杜树宇

纵观中国共产党九十八年的历史，我们党带领中华儿女进行的艰难探索和不懈奋斗，在解决难题的过程中攻坚克难，在实现中华民族的伟大复兴中国梦披荆斩棘，取得了今天令人瞩目的成就。

我现任职山东铝业职业学院，这是一所由中央企业举办，有着六十多年悠久历史，文化底蕴非常厚重的职业院校。学院经过多年的不懈探索和努力，逐渐形成了“校企相融、产学互动”的办学特色，得到了教育部领导的高度认可。

在国家大力发展职业教育的今天，我们虽然是公办院校，却并未享受到每年一个多亿应由国家拨付的生均培养费拨款。而面对着缺少巨额经费支持带来的重重困难，全院教职工认为这没有什么大不了，自筹培养费用，筑牢发展根基，坚持培养出“精熟一技，拔萃万众”的学生，努力开创学院各项工作新局面。

所以，当今的我们，在面对困难时唯有坚韧不拔，勇往直前，突破自我，办出特色，我们才会有出路，这是我们作为职业教育人唯一的正确选择。

课程安排紧凑，内容丰富，各位授课老师精彩的讲解，详实的案例，给我们进行针对性的实效的答疑解惑，清楚了国家经济走向的缘由和措施，同时部分体验式教学也让我看到团队协作、充分沟通和全力投入的重要性。

本次学习只是一个开始，只有温故而知新，在实际的工作和生活中运用，树立常学常新的态度，才能进一步实现本次学习的效果。

参加本次培训班，认识了很多公司的同事，使自己进入了一个全新的领域，发现了自身的不足，开阔了自身的眼界，提升了自身的感悟，找到了相应的思路和方法，使自己对于今后的工作和学习目标进一步清晰。



六组：杨堃



六组：范安胜

如何激发和释放人的积极性、主动性和创造性？这是永无止境的探索，仁者见仁，智者见智。海康威视做出了尝试，取得了成效，值得我们学习和思考，需要我们敢于冲破僵化，勇于改革与创新。

1.建立能发财的组织和制度保障体系。一是鼓励推行事业合伙人制；二是尝试员工持股试点；三是为人才兴企助推活力。

2.实施真发财的奖惩机制。一是事业合伙人完成工作目标，兑现奖励。完不成，陆续减少持股比例；二是通过分红等持续激发员工工作动力，实现风险共担、利益共享。让员工成为企业的主人。

3.倡导发真财的文化氛围。一是引导员工树立正确的价值观，发真财，发放心财；二是强化监督保障，保护员工既得利益，做到廉洁自律。



六组：张中云

学习，最好的福利！

今年培训的组织，集团和学院的办学宗旨更加明确。除了紧锣密鼓的课程满满、丰富经验的师资队伍，更有学员主导的微党课、课程主持、讨论思想冲撞。

临时的班组，划小的组单元，与合金班的横向交流，更是去除了形式，强调了跨单位间干部的交流。共同的学习生活，促进了大家的集体荣誉感、集团归属感和沟通协调能力。

14门课程，给了我们丰富的知识，视野的开拓，更为我们各自将来有可能的跨界打下了坚实的基础。

在奔一流的路上，就是需要学习，创新，跨界，交流与思想的碰撞！

这也是企业和干部个人持续发展的需要！

感谢集团！感谢中大院！

学员感悟
XUE YUAN GAN WU



六组：高娣

本次锋刃计划培训让我们从工作岗位上回到了课堂，系统学习了理想信念、创新能力、管理实践等相关内容，通过培训使理论知识得到了更新，工作格局得到了放大，能力水平得到了提升，达到了认知升级能力改善的目的，同时深深地体会到在VUCA时代，思维能力是最稀缺的能力，人类思维是地球上最美的花朵，而创新思维更为璀璨，当前各项工作的争先恐后，实际上就是创新的争先恐后，在今后的工作中我要正视工作中遇到的困难和问题，积极培育创新思维，把学习收获转化为谋划工作的思路，勤于思考，在创新方面寻求突破，使自身工作迈上新的台阶。



六组：熊志伟

这次培训层次高、设计好、质量优，学到了很多思想、理念、方法和工具，增长了知识，拓宽了视野。学员来自祖国各地、四面八方，感到中铝集团事业很大、目标宏伟，不缺舞台和机会，需要的是具有“宽肩膀”和“真本领”的优秀干部。同时也强烈感到自己“本领恐慌”，我将不忘初心、牢记使命，仰望星空、脚踏实地，继续在学习和实践中努力成长！



六组：张建华

此次培训，犹如开启了“管理提升、能力提升”的大海航行。在整个航行中，“不忘初心、牢记使命”是我们前行的政治理想信念，是我们前进的永恒动力；面对多变的深海航行，我们船舶要持续高速前进，就要加快供给侧改革，进行船舶的转型升级，提升精益化管理水平，挖掘新的航行动力，保持船舶科学持续高速行驶；我们的舰船要高质量运行，就要跳出工业化时代的管理维度，创新管理思维和方法，充分应用科技创新的内生动力和资本运作的杠杆，捕获更多的资源，发挥新大航海时代领导者的“敏捷性、协同性、创新力”，打造一个“活得好、活得久”的百年旗舰。



六组：李维忠

企业的创新发展有许多不确定因素，外部环境，行业周期对企业的稳定发展带来客观影响，但我们要积极主动去适应瞬息万变的市场环境变化，不断调整发展战略，去分析，去创造，去实践。现代企业要靠高效的团队协作，各业务部门的大力配合，提高规避风险的能力，找到企业解决困难问题的方法。

“建立以客户为中心”的思维模式，要了解客户的需要，只有了解客户的需求，才能满足给客户什么样的产品。



六组：韩朝峰

远离喧嚣，在宁静中感受收获，在汲取中成长提升。短短的两周时间，再次唤醒了休眠的学习渴望，拉回了久违的学习习惯，更加清晰地感受到知识匮乏的恐惧，果断与自己签订心灵契约：生命不息，学习不懈。愿在永不停歇的学习中与公司一同成长壮大！

以客户需求引导的研发理念、精益成本管理的具体方法、“欲达成功，走出舒适区”的创新规则、多角度自我审视的思维习惯重塑、沙盘模拟团队协作产生的神奇效果等学习收获，相信对今后的工作会起到积极的改善提升作用。

和谐 校园 锋刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE

中國大連高級經理學院

培训期间，学员们与“合金计划”学员进行了羽毛球比赛，精彩纷呈，欢笑不断。



激情
JI QING BI SAI
比赛

活力
HUO LI SHI ZU
十足



HUO LI SHI ZU

展
望

未
來
鋒
刃

2019年锋刃计划培训班
TRAINING COURSE





集团党组副书记、副总经理 敖宏

结业式

JIE YE SHI



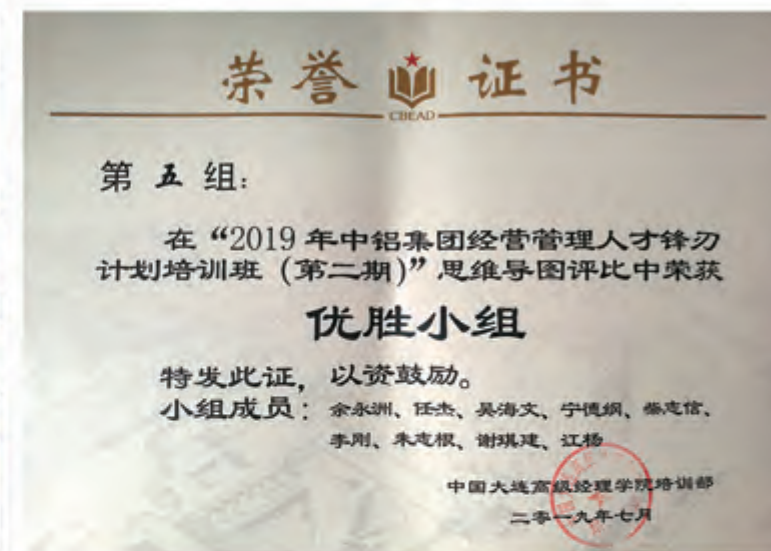
班长张旭东发言



思维导图比赛获奖小组



优秀学员



迪庆有色党委书记、董事长张旭东 代表全体学员在结业式上发言



尊敬的敖书记、张书记，各位领导、老师、同志们：

今天，第二期锋刃班的阶段性集中学习即将结束，分别之际，百感交集，感时间之快、喜收获之丰、惜离别之情。我很荣幸能够代表集团第二期锋刃班全体学员发言。在此，我代表锋刃二期学员感谢集团党组对我们的关怀与厚爱，感谢中大院为我们搭建了一个学习交流的平台，感谢各位老师为此次培训付出的辛苦劳动；我个人也诚挚地感谢锋刃班全体学员的信任和支持，大家饱满的学习热情、良好的精神面貌、积极的学习态度，将长久地激励着我。

今年是新中国成立70周年，明年是全面建成小康社会收官之年，2021年是我党成

立100周年，这对于我们来讲都是重要的时间节点，这期培训班又恰在七一开班，更意义非凡，我们锋刃班作为集团的青年干部要伴随着重要的时间节点，走好自己的每一步，不负担当年华；我们的中铝事业要在时代浪潮中生生不息，蒸蒸日上，年轻干部当需接续接力，然而如何更好地成长成才，需我们用时间去思考，用行动去实践，用忠诚和担当去拼搏。下面，结合学习体会，我从四个方面谈自己的感受，我想这也是我们锋刃班全体学员共同的心声。

一是作为年轻干部，我们要在践行要求中锻造自己。习近平总书记历来十分关心年轻干部的成长，多次发表重要讲话、作出重要指示、提出明确要求，总书记的讲话深刻透彻，对年轻干部语重心长，我们要在具体工作中增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，用实际行动把总书记的嘱托内化于心、外化于行，转化为我们的初心

和使命。

二是作为年轻干部，我们要在健康成长中保持定力。成长需要奋斗，进步有早有晚，但共通点是都需经风雨、过坎坷。船到中流浪更急、人到半坡路更陡，在通往彼岸的路上，我们要保持定力，多吃苦、耐寂寞，不过度自我设计，自我束缚；要走对路、走好路，严格要求自己，不因顺境而放大胆子、放松要求，不因逆境而怨天尤人、自暴自弃；要始终秉承走健康成长之路，做到俯仰无愧。

三是作为年轻干部，我们要在自我修炼中提升觉悟。有觉悟的干部就是有奉献的干部，觉悟和奉献就是境界，奉献多少，付出多少，就能收获多少。我们要把觉悟和奉献转化为忠诚和担当，要对党忠诚、对企业忠诚，敢于担当、勇于担当，把身心扑在事业上，把精力放在工作上，以坚定的理想信念增强本领，以高超的本领迎接组织的考验。

四是作为年轻干部，我们

要在无怨无悔中热爱中铝。最好的忠诚是热爱，最好的热爱是无怨无悔。无论我们在哪里工作、学习、生活，都要热爱那里的土地。当前，中铝已进入高质量发展的攻坚期，新时代催人奋进，新征程任重道远，新担当承载新时代，新作为闪耀新征程，在建设中国铝的过程中，会遇到各种风险和挑战，最好的面对就是无怨无悔，我们要热爱中铝、建设中国铝，用“四更一好”的状态不懈奋斗，努力创造中国铝更加美好的明天。

相聚一团火，分散满天星。尊敬的各位领导、老师、亲爱的同学们，我们带着渴望而来，我们带着收获而归，让我们期待明年在中大院再次相聚。

最后，衷心祝愿大家身体健康，家庭幸福、事业有成。

谢谢！

2019年7月13日

束语

红火的七月，55名学员在中国大连高级经理学院完成了短短12天的培训学习。这是受益匪浅的12天，这是奋发拼搏的12天，这是锤炼本领的12天。美好的记忆镌刻在我们每个人的心底，终身难忘。多年以后，回望今天，我们仍然会心潮澎湃。

过去已去，未来已来！

学员们将牢记中铝集团党组书记葛红林“四更一好”的工作要求，以时不我待的精神状态和求真务实的工作作风投入到本职工作中去，把学到的知识和所思所悟运用在各自企业的生产经营和改革发展实践中，结合实际、学以致用，精心谋事、潜心干事、专心做事。深入贯彻中铝集团大发展战略，励精图治、创新求强，为谱写中国梦中铝新篇章，建设具有全球竞争力的世界一流有色金属企业而努力奋斗！

惟进取也，故日新。无论前路风雨坎坷，还是峰回路转，我们终将不忘初心、牢记使命，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，脚踏实地、拼搏向上，迈步新时代、踏上新征程、展现新作为，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年！

